

**Перечень должностей, подверженных коррупционным рискам,
определенных по итогам внутреннего анализа коррупционных рисков**

**РГП на ПХВ «Государственный институт проведения работ
по обследованию земель» Комитета по управлению
земельными ресурсами
Министерства сельского хозяйства Республики Казахстан**

(Наименование объекта внутреннего анализа коррупционных рисков)

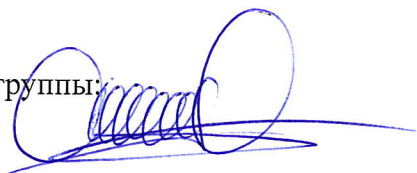
№ п/п	Должность, подверженная коррупционному риску	Должностные полномочия, содержащие коррупционные риски	Коррупционные риски
1	Генеральный директор	Распоряжение имуществом и финансовыми средствами: Принятие решений о крупных сделках утверждение бюджета и планов закупок, распределение прибыли.	1. Неправомерное распоряжение активами и хищение: Получение неправомерной выгоды (взятка, "откат") за: Заключение невыгодных для Предприятия сделок с аффилированными лицами или третьими сторонами (продажа активов по заниженной цене, покупка по завышенной). * Искажение финансовой отчетности и целевого использования средств.
2	Заместитель генерального директора	Координация и контроль курируемых направлений/департаментов: Курирование всех или нескольких департаментов (например, финансовый блок, производственный блок, хозяйственный блок).	1. Прикрытие коррупции в курируемых блоках: Получение неправомерной выгоды от руководителей курируемых подразделений за игнорирование или не доведение до Генерального директора фактов их злоупотреблений и нарушений.
3	Директор Департамента отраслевого развития	1. Осуществляет контроль осуществляет контроль и координацию филиалов. Контроль за обеспечением полноценного формирования сведений земельного кадастра. Проверка исполнения госзаказа и договорных обязательств.	1. Злоупотребление контролем и надзором: Получение неправомерной выгоды (взятка, "откат") за: <i>Соккрытие выявленных нарушений/недостатков в работе филиалов. Вынесение положительного решения о качестве работ, несмотря на их некомплектность/несоответствие (приемка работ). Необоснованное затягивание или ускорение процедур согласования/приемки.</i>
4	Руководителя сектора безопасности и охраны труда	Осуществляет контроль за наличием и исправностью противопожарных средств, состоянием помещений, оборудования и инвентаря, обеспечивает их своевременный ремонт.	Принуждение к закупкам и Ремонт за "откат": Получение неправомерной выгоды (взятки) от поставщиков оборудования или ремонтных организаций за: Необоснованное признание оборудования "неисправным" с целью принуждения к закупке нового. Лоббирование интересов конкретной ремонтной организации при заключении договора на ремонт.
5	Руководитель управления менеджмента лабораторных обследований и нормативных документов	Обеспечение ведения гос. земельного кадастра в части качественного учета земель, проведение почвенных и геоботанических изысканий, контроль	Искажение сведений в земельном кадастре: Получение неправомерной выгоды (взятки) за <i>умышленное искажение, изменение или сокрытие данных о качестве, характеристиках или категории земельных участков, что влияет на их рыночную стоимость или возможность использования</i>

		формирования сведений с использованием данных обследований.	(например, изменение данных для целей застройки или добычи).
6	Руководитель Управления учета качества земель и контроль изыскательских работ	Участие в распределении объемов по Государственному заказу филиалам Предприятия. Приемка изыскательских работ, выполняемых филиалами. Проведение проверок качественного исполнения с выездом на место обследования в составе комиссии. Контроль и координирование филиалов Предприятия по вопросам реализации Государственного заказа и выполнения договорных работ по изыскательским видам работ. Составление отчетной информации о ходе выполнения договорных работ и Госзаказа филиалами.	Сговор и злоупотребление при распределении госзаказа: Получение неправомерной выгоды от руководителей филиалов или их аффилированных структур за предоставление им наиболее выгодных, высокооплачиваемых или простых для исполнения объемов работ в рамках Государственного заказа. Взятничество за некачественную приемку: Получение неправомерной выгоды (взятки или "отката") за: Подписание актов приемки работ, которые фактически выполнены не в полном объеме, некачественно или с нарушениями. Скрытие выявленных в ходе выездных проверок нарушений требований к обследованию или создание благоприятных условий для "заднего числа" устранения недостатков. Искажение данных в земельном кадастре (Служебный подлог): Получение взятки от заинтересованных лиц за внесение в официальные карты (почвенные, геоботанические, деградации) заведомо ложных данных или изменение категорий земель, что прямо влияет на права собственности, стоимость участка или возможность его использования (повторение риска, но с более высокой ответственностью за непосредственную реализацию).
7	Руководитель управления цифрового картографирования	Обеспечение ведения гос. земельного кадастра в части формирования актуальных цифровых карт. Своевременное внесение атрибутивных и графических данных.	. Взятничество за приемку цифрового продукта: Получение неправомерной выгоды от филиалов за приемку цифровых карт, которые не соответствуют требованиям по качеству, дизайну, компоновке или были созданы с нарушением методики
8	Руководитель сектора системного администрирования	Инвентаризация систем вычислительной техники (СВТ), ведение реестра активов, подготовка отчетности в соответствии с требованиями бухгалтерского учета.	Злоупотребление материальными активами (СВТ): Получение неправомерной выгоды (или прямое хищение) за: Фальсификацию результатов инвентаризации (списание исправного оборудования или завышение износа). Необоснованное признание необходимости закупки нового оборудования или комплектующих при наличии исправных аналогов.
9	Руководитель управления государственных закупок	Формирование плана государственных закупок, свод информации, организация, утверждение и корректировка плана, размещение плана.	Коррупция на стадии планирования и бюджета: Получение неправомерной выгоды (взятки) за необоснованное включение в план закупок определенных товаров/работ/услуг, корректировку плана в интересах потенциальных поставщиков или сокрытие реальной потребности для проведения закупки "из одного источника".
10	Руководитель управления правового обеспечения	Представляет интересы Предприятия в суде, арбитражном суде, в государственных и общественных организациях, осуществляет ведение судебных и арбитражных дел.	Злоупотребление в судебных процессах: Получение неправомерной выгоды от процессуальных оппонентов (третьих лиц, компаний) за представление интересов Предприятия ненадлежащим образом, что ведет к проигрышу дела, причинению имущественного ущерба или несению неправомерных расходов (например, непредставление доказательств, умышленное затягивание или ускорение процесса).

11	Руководитель управления по работе с персоналом	Участвует в принятии решений по вопросам найма, перевода, продвижения по службе, понижение в должности, наложения административных взысканий, а также увольнения работников.	Кадровая коррупция (Торговля должностью/Продвижением): Получение неправомерной выгоды (взятки) за: Принятие положительного решения о найме, переводе или продвижении по службе кандидата, не обладающего соответствующей квалификацией. * Соккрытие нарушений или не инициирование увольнения (понижения) работника, совершившего проступок, в обмен на выгоду.
12	Руководитель управления хозяйственной деятельности	Планирует бюджет расходов на помещения. Осуществляет контроль за расходами на содержание зданий Предприятия. Осуществляет контроль, мониторинг работ по реконструкции, капитальному и текущему ремонту зданий, помещений и сооружений. Организует проведение необходимого учета и составления отчетности и товарно-материальное обеспечение Предприятия. Координирует работу по снабжению хозяйственных товаров и услуг.	Злоупотребление при планировании и расходовании бюджета: Получение неправомерной выгоды за завышение смет на содержание, ремонт или оснащение помещений (создание финансового "резерва" для "отката"). Коррупция в сфере строительно-ремонтных работ (Приемка и контроль): Получение неправомерной выгоды (взятки, "отката") от подрядных организаций за: Подписание актов о приемке работ, выполненных не в полном объеме или некачественно. * Согласование необоснованных дополнительных объемов или изменений в проекте в пользу подрядчика. Злоупотребление при закупках ТМЦ и снабжении: Получение "отката" от поставщиков хозяйственных товаров, мебели, инвентаря за выбор их продукции (часто по завышенной цене) или за закупку товаров, не соответствующих заявленному качеству.
13	Руководитель Управления экономики и планирования	Производит начисление заработной платы, пособий и других выплат, предоставляемых работникам Предприятия.	Необоснованное начисление выплат: Получение взятки за незаконное начисление или завышение сумм заработной платы, премий, компенсаций или пособий конкретным сотрудникам или группе сотрудников.
14	Директор филиала	Организация заключения и контроль исполнения договоров, согласование ТЗ/Т спецификаций по госзакупкам, подписание актов выполненных работ/услуг (как по госзакупкам, так и по коммерческим договорам). Организация и проведение почвенных изысканий, лабораторных анализов, создание электронных карт, экономическая оценка земель. Контроль за работой полевых бригад. Распоряжение средствами филиала. Обеспечение сохранности и контроль использования имущества, контроль расхода ГСМ и эксплуатации служебных автомобилей. Принимает на работу и увольняет, принимает меры по поощрению, наложению взыскания на работника филиала. Организует работу по предупреждению коррупции и несет	1. Приемка некачественных работ и откаты в договорах: Получение неправомерной выгоды (взятки, "отката") от подрядчиков за подписание актов о полном и качественном выполнении работ (изысканий, ремонта, поставки) при наличии существенных нарушений, а также лоббирование поставщиков через согласование технических спецификаций. 2. Фальсификация исходных данных и результатов изысканий: Получение взятки от заинтересованных лиц за умышленное искажение результатов полевых и лабораторных работ (например, изменение данных о балле бонитета почв, результатах анализа или категории земель) для влияния на их рыночную стоимость или целевое назначение. 3. Злоупотребление финансовыми средствами и имуществом: Неправомерное использование (хищение) средств, фальсификация актов списания расходных материалов, подделка путевых листов или завышение расхода ГСМ для личной выгоды. 4. Кадровая коррупция на уровне филиала: Получение неправомерной выгоды за прием на работу, соккрытие дисциплинарных проступков или необоснованное поощрение подчиненных. 5. Соккрытие коррупционных

		дисциплинарную ответственность за неисполнение обязанностей по предупреждению коррупции подчиненными.	правонарушений: Игнорирование или сокрытие фактов коррупции, совершенных подчиненными, в обмен на личную выгоду, что ведет к фактической безнаказанности и росту коррупции в филиале.
--	--	--	---

Руководитель рабочей группы:
Комплаенс



Е. М. Оразалин

«19» августа 2025 года