

Перечень должностей, подверженных коррупционным рискам, определенных по итогам внутреннего анализа коррупционных рисков

РГП на ПХВ «Государственный институт проведения работ по обследованию земель» Комитета по управлению земельными ресурсами
Министерства сельского хозяйства Республики Казахстан

(Наименование объекта внутреннего анализа коррупционных рисков)

№ п/п	Должность, подверженная коррупционному риску	Должностные полномочия, содержащие коррупционные риски	Коррупционные риски
1	Генеральный директор	Распоряжение имуществом и финансовыми средствами: Принятие решений о крупных сделках утверждение бюджета и планов закупок, распределение прибыли.	1. Неправомерное распоряжение активами и хищение: Получение неправомерной выгоды (взятка, "откат") за: Заключение невыгодных для Предприятия сделок с аффилированными лицами или третьими сторонами (продажа активов по заниженной цене, покупка по завышенной). * Искажение финансовой отчетности и целевого использования средств.
2	Заместитель генерального директора	Координация и контроль курируемых направлений/департаментов: Курирование всех или нескольких департаментов (например, финансовый блок, производственный блок, хозяйственный блок).	1. Прикрытие коррупции в курируемых блоках: Получение неправомерной выгоды от руководителей курируемых подразделений за игнорирование или не доведение до Генерального директора фактов их злоупотреблений и нарушений.
3	Директор Департамента отраслевого развития	1. Осуществляет контроль осуществляет контроль и координацию филиалов. Контроль за обеспечением полноценного формирования сведений земельного кадастра. Проверка исполнения госзаказа и договорных обязательств.	1. Злоупотребление контролем и надзором: Получение неправомерной выгоды (взятка, "откат") за: Сокрытие выявленных нарушений/недостатков в работе филиалов. Вынесение положительного решения о качестве работ, несмотря на их неполноту/несоответствие (приемка работ). Необоснованное затягивание или ускорение процедур согласования/приемки.
4	Руководителя сектора безопасности и охраны труда	Осуществляет контроль за наличием и исправностью противопожарных средств, состоянием помещений, оборудования и инвентаря, обеспечивает их своевременный ремонт.	Принуждение к закупкам и Ремонт за "откат": Получение неправомерной выгоды (взятки) от поставщиков оборудования или ремонтных организаций за: Необоснованное признание оборудования "неисправным" с целью принуждения к закупке нового. Лоббирование интересов конкретной ремонтной организации при заключении договора на ремонт.
5	Руководитель управления менеджмента лабораторных обследований и нормативных документов	Обеспечение ведения гос. земельного кадастра в части качественного учета земель, проведение почвенных и геоботанических изысканий, контроль	Искажение сведений в земельном кадастре: Получение неправомерной выгоды (взятки) за умышленное искажение, изменение или сокрытие данных о качестве, характеристиках или категории земельных участков, что влияет на их рыночную стоимость или возможность использования

		формирования сведений с использованием данных обследований.	(например, изменение данных для целей застройки или добычи).
6	Руководитель Управления учета качества земель и контроль изыскательских работ	Участие в распределении объемов по Государственному заказу филиалам Предприятия. Приемка изыскательских работ, выполняемых филиалами. Проведение проверок качественного исполнения с выездом на место обследования в составе комиссии. Контроль и координирование филиалов Предприятия по вопросам реализации Государственного заказа и выполнения договорных работ по изыскательским видам работ. Составление отчетной информации о ходе выполнения договорных работ и Госзаказа филиалами.	Сговор и злоупотребление при распределении госзаказа: Получение неправомерной выгоды от руководителей филиалов или их аффилированных структур за предоставление им наиболее выгодных, высокооплачиваемых или простых для исполнения объемов работ в рамках Государственного заказа. Взяточничество за некачественную приемку: Получение неправомерной выгоды (взятки или "отката") за: Подписание актов приемки работ, которые фактически выполнены не в полном объеме, некачественно или с нарушениями. Сокрытие выявленных в ходе выездных проверок нарушений требований к обследованию или создание благоприятных условий для "заднего числа" устранения недостатков. Исказжение данных в земельном кадастре (Служебный подлог): Получение взятки от заинтересованных лиц за внесение в официальные карты (почвенные, геоботанические, деградации) заведомо ложных данных или изменение категорий земель, что прямо влияет на права собственности, стоимость участка или возможность его использования (повторение риска, но с более высокой ответственностью за непосредственную реализацию).
7	Руководитель управления цифрового картографирования	Обеспечение ведения гос. земельного кадастра в части формирования актуальных цифровых карт. Своевременное внесение атрибутивных и графических данных.	. Взяточничество за приемку цифрового продукта: Получение неправомерной выгоды от филиалов за приемку цифровых карт, которые не соответствуют требованиям по качеству, дизайну, компоновке или были созданы с нарушением методики
8	Руководитель сектора системного администрирования	Инвентаризация систем вычислительной техники (СВТ), ведение реестра активов, подготовка отчетности в соответствии с требованиями бухгалтерского учета.	Злоупотребление материальными активами (СВТ): Получение неправомерной выгоды (или прямое хищение) за: Фальсификацию результатов инвентаризации (списание исправного оборудования или завышение износа). Необоснованное признание необходимости закупки нового оборудования или комплектующих при наличии исправных аналогов.
9	Руководитель управления государственных закупок	Формирование плана государственных закупок, свод информации, организация, утверждение и корректировка плана, размещение плана.	Коррупция на стадии планирования и бюджета: Получение неправомерной выгоды (взятки) за необоснованное включение в план закупок определенных товаров/работ/услуг, корректировку плана в интересах потенциальных поставщиков или сокрытие реальной потребности для проведения закупки "из одного источника".
10	Руководитель управления правового обеспечения	Представляет интересы Предприятия в суде, арбитражном суде, в государственных и общественных организациях, осуществляет ведение судебных и арбитражных дел.	Злоупотребление в судебных процессах: Получение неправомерной выгоды от процессуальных оппонентов (третьих лиц, компаний) за представление интересов Предприятия ненадлежащим образом, что ведет к проигрышу дела, причинению имущественного ущерба или несению неправомерных расходов (например, непредставление доказательств, умышленное затягивание или ускорение процесса).

11	Руководитель управления по работе с персоналом	Участвует в принятии решений по вопросам найма, перевода, продвижения по службе, понижение в должности, наложения административных взысканий, а также увольнения работников.	Кадровая коррупция (Торговля должностью/Продвижением): Получение неправомерной выгоды (взятки) за: Принятие положительного решения о найме, переводе или продвижении по службе кандидата, не обладающего соответствующей квалификацией. * Сокрытие нарушений или не инициирование увольнения (понижения) работника, совершившего проступок, в обмен на выгоду.
12	Руководитель управления хозяйственной деятельности	Планирует бюджет расходов на помещения. Осуществляет контроль за расходами на содержание зданий Предприятия. Осуществляет контроль, мониторинг работ по реконструкции, капитальному и текущему ремонту зданий, помещений и сооружений. Организует проведение необходимого учета и составления отчетности и товарно-материальное обеспечение Предприятия. Координирует работу по снабжению хозяйственных товаров и услуг.	Злоупотребление при планировании и расходовании бюджета: Получение неправомерной выгоды за завышение смет на содержание, ремонт или оснащение помещений (создание финансового "резерва" для "отката"). Коррупция в сфере строительно-ремонтных работ (Приемка и контроль): Получение неправомерной выгоды (взятки, "отката") от подрядных организаций за: Подписание актов о приемке работ, выполненных не в полном объеме или некачественно. * Согласование необоснованных дополнительных объемов или изменений в проекте в пользу подрядчика. Злоупотребление при закупках ТМЦ и снабжении: Получение "отката" от поставщиков хозяйственных товаров, мебели, инвентаря за выбор их продукции (часто по завышенной цене) или за закупку товаров, не соответствующих заявленному качеству.
13	Руководитель Управления экономики и планирования	Производит начисление заработной платы, пособий и других выплат, предоставляемых работникам Предприятия.	Необоснованное начисление выплат: Получение взятки за незаконное начисление или завышение сумм заработной платы, премий, компенсаций или пособий конкретным сотрудникам или группе сотрудников.
14	Директор филиала	Организация заключения и контроль исполнения договоров, согласование ТЗ/Т спецификаций по госзакупкам, подписание актов выполненных работ/услуг (как по госзакупкам, так и по коммерческим договорам). Организация и проведение почвенных изысканий, лабораторных анализов, создание электронных карт, экономическая оценка земель. Контроль за работой полевых бригад. Распоряжение средствами филиала. Обеспечение сохранности и контроль использования имущества, контроль расхода ГСМ и эксплуатации служебных автомобилей. Принимает на работу и увольняет, принимает меры по поощрению, наложению взыскания на работника филиала. Организует работу по предупреждению коррупции и несет	1. Приемка некачественных работ и откаты в договорах: Получение неправомерной выгоды (взятки, "отката") от подрядчиков за подписание актов о полном и качественном выполнении работ (изысканий, ремонта, поставки) при наличии существенных нарушений, а также лоббирование поставщиков через согласование технических спецификаций. 2. Фальсификация исходных данных и результатов изысканий: Получение взятки от заинтересованных лиц за умышленное искажение результатов полевых и лабораторных работ (например, изменение данных о балле бонитета почв, результатах анализа или категории земель) для влияния на их рыночную стоимость или целевое назначение. 3. Злоупотребление финансовыми средствами и имуществом: Неправомерное использование (хищение) средств, фальсификация актов списания расходных материалов, подделка путевых листов или завышение расхода ГСМ для личной выгоды. 4. Кадровая коррупция на уровне филиала: Получение неправомерной выгоды за прием на работу, сокрытие дисциплинарных проступков или необоснованное поощрение подчиненных. 5. Сокрытие коррупционных

		дисциплинарную ответственность неисполнение обязанностей предупреждению коррупции подчиненными.	за по	правонарушений: Игнорирование или сокрытие фактов коррупции, совершенных подчиненными, в обмен на личную выгоду, что ведет к фактической безнаказанности и росту коррупции в филиале.
--	--	--	----------	---

Руководитель рабочей группы:
Комплаенс

E. M. Orazalin

«19» августа 2025 года